



Melisa Disandro

Founder & Socia en Zenya® · Project Manager

Contadora Pública · PMP® · Córdoba, Argentina

gestionzenya.com[LinkedIn](#)

PERFIL PROFESIONAL

Construí mi carrera recorriendo el negocio de punta a punta: nací profesionalmente en la contabilidad y las finanzas corporativas, donde aprendí a leer un balance, un flujo de fondos y una operatoria antes de escribir una sola especificación. Desde esa base migré a la tecnología: QA, Análisis Funcional y Dirección de Proyectos. Lideré implementaciones críticas de sistemas bancarios y de mercado de capitales, traduciendo normativa, procesos no documentados y necesidades de negocio en arquitecturas de datos, requerimientos claros y entregas que resisten la auditoría y la presión de una ventana operativa. Estructuro procesos donde antes había memoria informal, ordeno equipos en escenarios de crisis y sostengo la conversación tanto con un directorio como con un desarrollador. Hoy aplico esa visión integral como Founder y Socia de Zenya®, ayudando a otras organizaciones a escalar con gobierno de proyectos, procesos documentados y equipos alineados.

10+ años de trayectoria entre finanzas, banca y tecnología

EXPERIENCIA PROFESIONAL

ZENYA®

Noviembre 2025 – Presente

Founder & Socia

Consultora multidisciplinaria de gestión de procesos, proyectos y personas. Acompañamos a empresas a escalar con bases firmes.

- **Dirección estratégica:** Cofundé y dirijo la firma definiendo propuesta de valor, portfolio de servicios y modelo comercial, con foco en clientes de industria financiera, bancaria y fintech.
- **Gobierno de proyectos:** Lidero mandatos de PMO as a Service y diagnósticos de procesos bajo estándar BPMN y PMI, traduciendo la estrategia del cliente en planes ejecutables y entregas con valor medible.
- **Relacionamiento ejecutivo:** Conduzco la relación con sponsors y C-level: relevo necesidades de negocio, estructuro propuestas y sostengo la interlocución entre dirección, equipos operativos y áreas de tecnología.

Banco Roela S.A.

Marzo 2021 – Noviembre 2025

Analista Funcional / Project Manager

Ingreso al área de Desarrollo para liderar funcionalmente los proyectos estratégicos de tecnología bancaria de la entidad.

- **Proyecto Sistema Contable:** Relevé múltiples fuentes de información, reconstruí procesos no documentados y diseñé la estructura de datos en SQL Server para normalizar y automatizar la generación de asientos contables.
- **Proyecto Débito Directo:** Conduje la etapa crítica de implementación: coordiné la migración a nuevo sistema, front y base de datos, ejecuté conciliaciones con BCRA, gestioné la operatoria con SIRO y monitoreé las ventanas de COELSA bajo alta exigencia operativa.
- **Liderazgo de equipo:** Sostuve al equipo en escenarios de crisis y presión sostenida, priorizando el foco y asegurando una implementación exitosa en 6 meses.

Rosario Derivados S.A. (AUNE)

Julio 2019 – Marzo 2021

Analista Funcional / QA

- Evolucioné de Soporte a Analista Funcional/QA de Higyrus, sistema core del mercado de capitales.
- Me especialicé en módulos contables e impositivos y en conciliaciones de posiciones de distintos mercados para ALyCs.
- Analicé requerimientos, diseñé casos de prueba y coordiné con desarrollo la estimación y priorización del backlog.
- Implementé cambios regulatorios críticos y nuevos módulos dentro de plazos normativos.

Incluit (hoy Avenga)

Julio 2018 – Julio 2019

Analista Funcional / QA

- Participé en proyectos de innovación para el Banco de Formosa, actuando como nexo entre negocio y desarrollo.
- Relevé requerimientos, elaboré casos de uso y traduje procesos bancarios a especificaciones funcionales.
- Diseñé y ejecuté pruebas manuales, con seguimiento y cierre de bugs.
- **Proyectos clave:** Tótems de autoservicio, sistema de leasing y migración a BanTotal.

Coordinadora del Área Financiera

- Evolucioné de analista operativa a líder del área financiera, con un equipo de 5 personas.
- Gestioné integralmente flujo de fondos, posición bancaria, rentabilidad, pagos, sueldos y la relación con bancos y socios.
- Desarrollé informes gerenciales y tableros financieros para la toma de decisiones.
- Interactué con Telecom Argentina en auditorías operativas.

HABILIDADES CLAVE

Negocio & Finanzas

Mercado de Capitales

Operatoria Bancaria (BCRA, COELSA)

Contabilidad

Conciliaciones

Estructuración de Procesos

Tecnología & Gestión

SQL Server

Testing / QA Funcional

Gestión de Proyectos (PMI)

Metodologías Ágiles (Scrum)

Análisis Funcional

Herramientas de IA

Automatización de procesos (Make, n8n)

Competencias de Liderazgo

Liderazgo de equipos

Trabajo bajo presión

Toma de decisiones

Visión estratégica

Comunicación transversal (Negocio-IT)

FORMACIÓN ACADÉMICA

2025 Certificación PMP® · Project Management Professional Project Management Institute (PMI)	2021 Gestión de Proyectos · Estándar PMI Formación profesional
2019 Scrum Grand Master Universidad Tecnológica Nacional (UTN)	2018 Diplomatura en Estrategia y Dirección Ejecutiva Universidad Nacional de Córdoba (UNC)
2018 Innovación y Gestión de Finanzas Digitales · FINTECH Universidad Siglo XXI	2017 Contadora Pública Nacional Universidad Nacional de Córdoba (UNC)



Zenya® · Gestión con propósito

Personas · Procesos · Proyectos · Córdoba, Argentina
www.gestionzenya.com · melisa.disandro@gestionzenya.com
Instagram · @zenya.consultoria · +51 93513361405